



РЕПУБЛИКА СРПСКА
ГРАД ГРАДИШКА
ГРАДОНАЧЕЛНИК

Улица Видозданска 1а, 78400 Градишка, Република Српска
Тел: ++387 51 810-353, Факс: ++387 51 814 689
E-mail: gradonacelnik@gradgradiska.com, Веб сајт: www.gradgradiska.com

ИЗВЈЕШТАЈ О СПРОВОЂЕЊУ ПЛАНА ИНТЕГРИТЕТА ГРАДСКЕ УПРАВЕ ГРАДА ГРАДИШКА

Градишка, фебруар 2025. године

Назив институције	Град Градишка
Адреса	Видовданска 1А, Градишка
Телефон	051/810-353
E-mail	gradonacelnik@gradgradiska.com
Датум усвајања Плана интегритета	09.08.2021. године
Менаџер интегритета	Божана Глувић
Замјеник Менаџера интегритета	Дејана Јандрић
Одговорно лице	Зоран Ачић, Градоначелник

САДРЖАЈ

I УВОД 4

II ПОЈАМ, ЦИЉ И ЗНАЧАЈ ПЛАНА ИНТЕГРИТАТА 5

III ОБЛАСТ ПРИМЈЕНЕ 6

IV ИЗВРШАВАЊЕ ПЛАНА ИНТЕГРИТАТА 8

V ОБРАЗАЦ ПЛАНА ИНТЕГРИТАТА – РЕГИСТАР РИЗИКА И МЈЕРА ЗА УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА 9

ИУВОД

Корупција је негативна друштвена појава која се манифестије различитим облицима злоупотребе положаја или овлашћења ради стицања имовинске или друге-користи, за себе или другога, било да је ријеч о јавном или приватном сектору. Корупција представља пријетњу владавини права, демократији и људским правима, подрива добру владавину, правичност и социјалну правду, уништава конкуренцију, омета економски развој и угрожава правилно и поштено функционисање тржишне привреде, угрожава стабилност демократских институција, моралне основе друштва, етичку вриједност и правду.

Неки облици коруптивног понашања дефинисани су као кривична дјела, али постоје и други облици коруптивног понашања који немају обилjeжја кривичног дјела, али требају бити на неки начин спријечени или санкционисани.

Корупцију је веома тешко открити, јер се иста реализује у тајности, без свједока између двије стране. Карактеристика коруптивног понашања је прибављање недопуштене користи. Један од начина борбе против корупције је доношење стратегије за борбу против корупције на бази претходне анализе стања у друштву, препознавања слабости и ризика од настанка корупције и појавних облика корупције. С тим у вези, предлагањем конкретних мјера и активности врши се спречавање, сузбијање и санкционисање те негативне појаве.

Стратегијом борбе против корупције у Републици Српској и припадајућим Акционим планом за борбу против корупције прописана је обавеза да све институције у јавном сектору, сви органи управе и локалне самоуправе и сва јавна предузећа донесу своје планове интегритета као један од најмодернијих превентивних метода за успостављање легалног и етичког квалитета рада институција. Основни циљ је постизање одређеног нивоа антикоруптивне културе у институцијама власти, али и другим дијеловима друштва.

Град Градишака (раније Општина Градишак) је 17.10.2017. године, Одлуком број: 02-022-151/17 усвојила План интегритета Општинске управе општине Градишака на период од четири године. С обзиром да је наведени план интегритета извршен, створили су се услови за израду новог плана интегритета, на период од четири године, те је исти усвојен 09.08.2021. године.

План интегритета Градске управе града Градишака садржински се базира на Стратегији борбе против корупције у Републици Српској од 2018. до 2022. године и Акционом плану за спровођење Стратегије за борбу против корупције у Републици Српској од 2018. до 2022. године.

И ПОЈАМ, ЦИЉ И ЗНАЧАЈ ПЛАНА ИНТЕГРИТЕТА

У нормативном смислу, интегритет представља начин понашања институција и службеника који обављају повјерене им послове поштено, независно, непристрасно, транспарентно и у складу са прописима и моралним вриједностима.

У професионалном понашању интегритет подразумијева постојање разрађених правила којима се регулише провођење стандарда професије у институцијама, органима и организацијама. Обавезе, права и одговорности су најбоље прецизиране плановима интегритета.

План интегритета је једна од антикоруптивних мјера и представља скуп правних и планираних практичних конкретних мјера које се проводе с циљем отклањања утврђених корупционих ризика унутар организације, као цјелине или дијела организације.

Принцип интегритета одређен је уставним начелима, законским одредбама и етичким правилима, међународним правним и етичким стандардима, начелима доброг управљања и владавином права у најширем смислу, те подразумијева индивидуалну честитост, институционалну цјеловитост и одговорно поступање у циљу спречавања и умањења ризика да се овлашћења примјењују супротно сврси због којих су установљена. Планом интегритета се улаже системски напор у процјени степена отпорности система на корупцију, идентификовању ризичних тачака, предлагању мјера за побољшање унутрашње организационе структуре, процеса и правила, те праћење и евалуација постигнутих резултата. Основна сврха плана интегритета је успостављање и побољшање односно унапређење институција.

Јачањем интегритета институције, јача се повјерење јавности у институције. Систем друштвеног интегритета је систем закона, прописа и установа које спречавају појаву корупције. Развијеним и стабилним системом интегритета грађани добијају: владавину права, добар квалитет живота и одрживи развој. Циљ стварања друштвеног интегритета је да се од корупције начини ризичан и неисплатив подухват, уз стварање неповољног амбијента за коруптивно понашање.

Планом интегритета се:

- поједностављују компликоване или укидају непотребне процедуре,
- контролишу и смањују дискрециона овлашћења руководилаца,
- јача одговорност запослених,
- повећава транспарентност у раду,
- јача професионализам и етика,
- организују едукације,
- успостављају стандарди,
- уводи ефикасан систем унутрашње контроле и
- елиминишу неефинансне праксе и непримјењиве регулативе.

III ОБЛАСТ ПРИМЈЕНЕ

Обавеза израде плана интегритета у Републици Српској је у складу са усвојеним Правилима за израду, увођење и спровођење планова интегритета у Републици Српској и односи се на све републичке органе, јединице локалне самоуправе, јавне службе, јавна предузећа и на све друге субјекте основане Уставом или законима Републике Српске.

За цјелокупан процес доношења плана интегритета, објективност оцјене изложености ризицима и спровођење мјера које садржи план интегритета одговоран је руководилац институције, који је такође дужан да обезбједи одговарајуће услове за припрему и доношење плана интегритета.

Сви запослени имају право и дужност да учествују у активностима на изради и ажурирању плана интегритета, поступају у складу са донесеним планом интегритета, упознају се са факторима ризика у домену својих радних процеса и континуирано се обучавају у области управљања ризицима.

Процјена ризика обухвата вјероватноћу настанка ризика и његову посљедицу коју може иззврати рад Градске управе. Посљедица може бити наношење финансијске штете, губитак очекиваних прихода и други видови нематеријалне штете као што је губитак повјерења јавности у рад Градске управе, нарушување угледа Градске управе итд. Процјена интезитета ризика је производ вјероватноће и посљедице ризика према тзв. Температурној мапи, која је приказана на сљедећој табели:

Табела 1 - Температурна мапа

ПОСЛJЕДИЦА (C)	озбиљна	10									
		9									
умјерена	8										
	7										
	6										
	5										
	4										
	мала	3									
	2										
Интезитетризика(B* C)		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
		ниска			средња			висока			
		ВЈЕРОВАТНОЋА (B)									

На основу Температурне мапе може се утврдити оцјена, ранг ризика и радње које је потребно предузети у сврху смањења или отклањања ризика. Предлед оцјене, ранга ризика и мјера које је потребно предузети приказани су у сљедећој табели:

Табел. 2 – Преглед оцјене, ранга ризика и радњи које је потребно предузети

		СКОР	РАНГ	
		НИЗАК:		Пратити да се не десе промјене, те испитати могућност да се пријетње од настанка ризика не претворе у шансе.
1-6		представља "малу вјероватноћу" појаве корупције или других облика нарушавања интегритета у овом процесу, са "веома малим" утицајем, због постојања мјера контроле.		
15-49		СРЕДЊИ: представља "средњу вјероватноћу" појаве корупције или других облика нарушавања интегритета са "умјереним" утицајем. Појава корупције или других облика нарушавања интегритета у овом процесу је могућа, али се мјерама контроле управља тим ризиком.		Поступати опрезно и притом обезбједити примјену одговарајућих и дјелотворних мјера контроле.
50-100		ВИСОК: значи "скоро извјесну" појаву корупције или других облика нарушавања интегритета са "веома великим" утицајем. Корупција или други облици нарушавања интегритета су већ присутни у овом процесу или је врло вјероватно да ће се појавити.		Потребно обезбједити висок ниво контроле, надзора и подршке.

Идентификација и процјена ризика извршена је према областима које су утврђене у Правилима за израду, увођење и спровођење планова интегритета у Републици Српској, а које се односе на најзначајније надлежности Градске управе, које су у односу на пословне процесе који се проводе у њима оцјењене као ризичне. Области ризика се односе на најзначајније надлежности Градске управе или њених организационих јединица, које су у односу на пословне порцесе који се у њима проводе оцијењене као ризичне.

Планом интегритета обухваћене су опште и посебне области.

Опште области у којима су идентификовани и процјењени ризици су:

- руковођење и управљање Градском управом (rizici који се могу јавити на нивоу високог, средњег и нижег менаџмента у процесу примјене и спровођења процедура одлучивања, делегирања овлашћења, кориштења дискреционих овлашћења, спровођења надзорних и контролних механизама, креирања политike развоја и управљања институцијом итд.),
- кадровска политика (rizici који могу постојати у процесу планирања запошљавања, спровођењу процедуре запошљавања, извјештавања и контроле рада запослених),
- планирање и управљање финансијама (rizici који могу настати у процесу планирања буџета, планирања и спровођења јавних набавки, израде и закључивања уговора, праћења спровођења уговора, финансијско извјештавање, финансијско управљање и контроле, извршавање буџета, итд.),
- чување и безbjедnost података и документата (rizici који могу постојати у процесу физичке безbjедnosti документације, контролу приступа службеним просторијама и документацији, адекватне мјере надзора, информacionu безbjедnost, евиденцију и контролу приступа информacionim системима, чување дигиталних форми података, итд.) и

- етично и професионално понашање запослених (ризици који се односе на сукоб интереса у обављању послова, забрану пријема поклона, могуће злоупотребе службене дужности, несавјестан рад, додатни рад запослених, заштиту запослених који пријављују корупцију или друге неправилности, обраду пријава корупције и других неправилности, спољни утицај на рад запослених и сл.)

Посебне области су оне које су у вези са најзначајнијим надлежностима институције и најизложеније су ризицима за настанак корупције и других неправилности. Посебне области за које је Радна група идентификовала ризике су: комуникација са заинтересованим странама, управљање имовином и поступак додјеле грантова.

IV ИЗВРШАВАЊЕ ПЛАНА ИНТЕГРИТЕТА

Извршавање плана интегритета обухвата реализацију мјера и активности за елиминисање односно смањење ризика, периодичну контролу ризика и ажурирање мјера за уклањање, смањивање и праћење могућих узрока и последица корупције, других незаконитих и неетичних поступања. У плану интегритета одређени су извршиоци и рокови за реализацију предложених мјера по идентификованим ризицима.

ВОБРАЗАЦ ПЛАНА ИНТЕГРИТАТА – РЕГИСТАР РИЗИКА И МЈЕРА ЗА УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

РЕГИСТАР РИЗИКА		МЈЕРЕ ЗА УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА						
Област ризика	Опис ризика	Процјена	Предложено мјере	Одговорно лице	Рок за реализацију мјере и статус извршења	Мјере из надлежности других субјеката	Статус ризика од последње провере	
ОПШТЕ ОБЛАСТИ								
Руковођење и управљање институцијом	Недовољна транспарентност у раду	5	6	30	Свакодневно ажурирати интернет страницу Града	Шеф одсјека за административно-техничке послове и информисање	Континуирано Активност се спроводи	B=3 P=6 Ранг 8 Статус: Општи рол/занка

Овај план интегритета, у свом нацртном облику из маја 2021. године, продуциран је у оквиру Пројекта општинског еколошкиог и економског управљања (МЕГ) којег подржава и финансира Влада Швичарске, а спроводи Развојни програм Уједињених нација (УНДП) у БиХ. Садржај ове публикације као и ставови/напази приказани/изнесени у њој, неодржавају нужно ставове Владе Швичарске нити УНДП-а.

	Лоша сарадња организационих јединица	5	5	25	Комуникација између службеника у различитим организационим јединицама треба се одвијати преко руководилаца организационих јединица	Руководиоци организационих јединица	Континуирано	B=3 П=5 Ранг ризика је 15 Смањена оцена ризика
	Непоштовање законом прописаних рокова	3	9	27	Управне поступке проводити у роковима које се налазе у Е-регистру административних поступака у складу са Правилником о радионаписацији и спровођења административних поступака (полугодишње и годишње праћење)	Службеници који раде на управном рјешавању Руководиоци организационих јединица	Континуирано Раде се полугодишњи и годишњи извјештаји	B=2 П=9 Ранг ризика је 18 Смањена оцена ризика
	Недовољна информисаност приликом одлучивања у конкретним управним стварима	3	8	24	Седмични састанци начелника одјељења/службе са шефовима одјекапраћени записницима	Начелници одјељења/службе и шефови одјељка	Седмично континуирано Активност се спроводи	B=2 П=8 Ранг ризика је 16 Смањена оцена ризика
	Неадекватно руковођење услед	3	10	30	Овластити начелнике одјељења/служб	Градоначелник	Након именовања начелника одјељења на	B=2 П=10 Ранг ризика

	концентрације послова и овлашћења у једној личности		Би за доношење управних аката са правом потписивања из надлежности одјељења/службе	Скупштини Града по проведеном конкурсу	Ријалка је 20. Радионик је сваког дана у складу са
			Дата овлашћења начелницима за доношење одређених управних аката	21. Сјесијама општина ријалка	ријалка је 21. Сјесијама општина ријалка
Недовољна транспарентност у погледу изабраних функционера и осталих лица на руководећим мјестима у предузетима и установама чији је основач Град	5	7	35	Извршили измјену података изабраних званичника без одлагања, чим дође до промјена у личности званичника	Начелник службе Градоначелника Шеф одјејка за административно-техничке послове и информисање Шеф одјејка за информације и техннологије
Нејасност и неусаглашеност прописа на вишем нивоу (Републичком)	7	6	42	Периодично достављати приједлого Министарству управе и локалне самоуправе за усклађивање законских одредби истог доносиоца које су у међусобној колизији или које су нејасне или недовољно конкретне и које	Градоначелник Начелници одјељења/службе Шефови одјејка

Неусклађеност прописа на локалном нивоу	7	6	42	онемогућавају поступање
Злоупотреба положаја	2	10	20	Извршити анализу и усклађивање прописа донесених на локалном нивоу (не само терминолошко него и суштинско)
Кадровска политика	7	8	56	Извршити анализу и усклађивање прописа донесених на локалном нивоу (не само терминолошко него и суштинско)

Ризик је изложен
активност се спроводи

Ризик је изложен
активност се спроводи

Службеници који обрађују акте
Шефови одсјека
Начелници одјељења/ службе
Градоначелник
парафирати
службеник обрађиваč,
шef одсјека и
начелник
одјељења/служб
ке прије коначног потписивања

Службеници за нормативно правне послове у свим организацијним јединицама
Активност је реализована, акти су усклађени

Б=2
Ц=6
Ранг ризика 12
Смањења ризика

Б=4
Ц=8
Ранг ризика 10
Смањења ризика

			У Градској управи града Грађишка и rješenja о распореду службеника по истом	радних мјеста у Градској управи града Грађишка и у складу са тим rješenja о распореду			
Неадекватно ојењивање службеника и намјештеника	8	5	40	Периодично вршити вредновање рада запослених како би се на крају извела просјечна оцјена запослених по утврђеним критеријумима	Градоначелник Начелници одјељења/службе Активност се спроводи у законском року	Квартално	Ризик је на истом нивоу
Неадекватан избор службеника за обављање послова	7	7	49	Увести кориштење института интерног конкурса како би се извршиоци појединих послова изабрали из постојеће кадровске структуре уколико су квалификовани за исто; уколико се утврди да у постојећој кадровској	Градоначелник Стручни савјетник за људске ресурсе	У складу са динамиком настанка упражњених радних мјеста У току 2024. године није било интерних конкурса	Ризик је на истом нивоу

Неизвршавање послова утврђених Правилником о унутрашњој организацији и систематизацији радних мјеста услед непосједовања одговарајућег стручног знања	6	8	48	<p>Стручно усавршавање и едукације запослених у складу са потребама пословних задатака</p> <p>Запослени</p>
Планирање и управљање финансијама	7	10	70	<p>Мјесечно извјештавање о новонасталим потраживањима и покретање адекватних процедура за наплату пружених услуга (слanje опомена дужницима, покретање принудне наплате-извршни поступак или</p>

Ризик је изузето низок
Активност се спроводи у складу са Планом о стручном усавршавању и запошљавању

Б=2
Г=10
Ранг ризика је 20
Ризик је око средњег

				парнични поступак)			
				Мјесечно извештавање о покренутим поступцима за привидну наплату			
				Мјесечно извештавање о наплаћеним потраживањима а кроз привидну наплату			
				Приједавање е постојећих прописа који регулишу предметну област			
Неиздавање решења о комуналној накнади у складу са позитивним законским прописима	8	10	80	Издати решења о комуналној накнади за кориснике услуга на подручју града Грађашка	Одјељење за комуналне и стамбене послове	31.12.2021. године за постојеће субјекте и континуирано за будуће	B=1 Г=10 Ранг ризика је 10 Ризик је смањен
Непотпуно праћење реализације уговора закупчених по проведеном поступку јавне	8	9	72	1.Решењима извршљи задуживање службеника који ће пратити извршење уговора за који	Руководиоци организационих јединица Шефови одсјека Рјешењем задужени	Континуирано 1 Активности се проводе 2. Постоји база података свих уговора и оквирних	B-2 Г=9 Ранг ризика је 18 Смањена оцена

Набавке	је задужен (квалитет, квантитет, чијена, рок извршења) из области надлежног одјељења	стручници Шеф одсјека за јавне набавке Одјељење за финансије	споразума путем који се прати реализација 3. Активност реализована			ризика
Неадекватно управљање ризицима	2. Направити базу података са праћењем реализације уговора и оквирних споразума 3. Преиспитати постојеће интерне прописе који регулишу област јавних набавки	Промовисање аката за управљање ризицима и регистра ризика и прилика	Све организационе јединице Службеник за ФУК и ликвидатор	Континуирано Активно се редовно проводи, једном годишње се преиспитују	B= 3 11.8 1.1.8 ризика је 21 Оцена ризика је смањена	Ризик је на истом нивоу
Чување и безбедност података и документата	6 6 6 6	8 48 8 48	Сваке године направити план потреба за набавку нове ИТ опреме којом ће се замјенити	Градоначелник Одсјек за информације технологије	Континуирано Активност се проводи али ризик остаје исти	

				постојећа (рачунари, МФЦ уређаји, софтверски програми)		
Неадекватне просторије за чување архивске грађе	9	10	90	Архивску грађу премјестити на једно мјесто, у условне просторије, на одговарајуће полице;	Градоначелник Начелник одјељења за општу управу Шеф писарнице и архивари	31.12.2021. године Архивска грађа је премјештена Није извршена дигитализација
Непоштовање прописа о канцеларијском пословашњу	6	9	54	Увести систем електронске писарнице и аутоматске обраде запримљених предмета	Градоначелник Начелник одјељења за општу управу Одсјек за информационе технологије	31.12.2021. године Усклађен акт Уведен систем електронске писарнице у фебруару 2024. године

Етично и професионално оношавање	Непоштовање етичког кодекса	5	10	50	Сачинити извод из Кодекса оношавања службеника и исти поставити на видна мјеста у заједничке просторије градске управе и на интернет страницу Града;	Мјеста у заједничке просторије градске управе и на интернет страницу Града;	Платити кружно писмо свим службеницима са изводом из Кодекса оношавања службеника	Стручни савјетник за лудске ресурсе	Градоначелник	30.06.2021. године	Реализована активност	Израђен Водич за грађане о поштовању етичког кодекса службеника	Оцена ризика је смањена	B= 3 L= 5 Ранг ризика је 15
Неекономично трошење материјалних средстава	5	9	45	Редуковати мјесечна требовања канцеларијског материјала у складу са реалним потребама;	Вршити расходовање прије додељивања нових средстава	Стручни сарадник за економат	Шеф одсјека за заједничке послове	Континуирано	Активност је повезана са праћењем реализације уговора те остаје ризик на истом нивоу	Ризик је на истом нивоу				

Резултати мониторинга ризика											
Код ризика	Опис ризика	Време обнаружения	Срок исправления	Исполнитель	Статус исправления	Документы					
РН-001	Ячани кадровски потенцијал са нагласком на корупцију	5	6	30	Канцелариске опреме	Стручно усавршавање и едукација запослених са нагласком на примјену прописа у превенцији појаве и санкционисања корупције (екстерна помоћ)	Руководиоци организационих јединица	Континуирано	У току 2024. године није било обука, одржан један радни састанак	Ризик је истом ниву	3 / 4 II = 6 Гранг ризика је 24 Смањена оценка ризика
РН-002	Сукоб интереса у раду комисија	3	10	30	Стручни савјетник за људске ресурсе	Стручни савјетник за људске ресурсе Чланови комисија	Континуирано до 31.12.2021. године	Изјава се потписује од стране свих чланова комисија	Изјава се потписује од стране свих чланова комисија Наставити са надзором и контролом	Изјава се потписује од стране свих чланова комисија Наставити са надзором и контролом	3 / 4 II = 9 Гранг ризика је 24 Смањена оценка ризика
РН-003	Недостатак информисаности	5	9	45	Јачати кадровски	Стручни савјетник за људске ресурсе	Стручни савјетник за људске ресурсе	У току 2024. године није било обука	У току 2024. године није било обука	У току 2024. године није било обука	3 / 4 II = 9 Гранг ризика је 24 Смањена оценка ризика

О етици и интегритету		Комуникација са заинтересованим странама		ПОСЕБНЕ ОБЛАСТИ		Специфична ризика	
потенцијал са нагласком на корупцију (интерне обуке)		Нетранспарентност јавних набавки	4	10	40	Свакодневно ажурирали податке о избору најповольнијег понуђача и табелу закључених уговора	Одсјек за јавне набавке Стручни сарадник за јавне набавке
		Недоступност информација о процедурата у појединим областима у поступцима ЈЛС	3	10	30	Сачинити водич за област дјеловања инспекције и комуналне полиције	Одјељење за општу управу Одјељење за инспекције
		Недовољно учешће заинтересованих страна о најбитнијим питањима из надлежности ЈЛС (буџет, програм рада скупштине, стратешки документи, планска документација, програми	5	9	45	Креирали листу тема о којима се води јавна расправа и обезбедили присуство и учешће заинтересованих лица (грађана, представника мјесних заједница, удружења, привредника	Стручна служба скупштине Организационе јединице у којима се креирају акти који се упућују на јавну расправу
							До 31.12.2021. године Креирана листа тема о којима се води јавна расправа Донесена Одлука о јавним расправама и јавним састанцима и Упутство о провођењу Одлуке о јавним расправама и јавним састанцима

	ИД.)	комуналне потрошње)	Недовољна информисаност о начину пријаве корупције и подношења притужби на рад службеника	Израдити водич са јасно дефинисаним начинима и разликама пријављивања корупције и подношења притужби	Израдите за општу управу	Одјељење за општу управу	До 31.12.2021. године	Израђен Водич за пријаву корупције и објављен на сајту Града	З=3 П=9 Ранг ризика је 27 Гузик је сведен на милијум		
	ИД.)	Управљање имовином	Неадекватно управљање имовином	Израда стратегије управљања имовином	Служба управљања имовином	Градоначелник	Градоначелник	Израђена стратегија управљања имовином и усвојена на сједници Скупштине града	До 31.12.2022. године	Израђена стратегија управљања имовином и усвојена на сједници Скупштине града	В=5 П=9 Ранг ризика је 45 Смањења оцена ризика
	ИД.)	Поступак доделе грантова	Ненамјенско трошење средстава додјељених корисницима кроз грантове	Унификованаје извештаја и дефинисање рокова о извештавању о намјенском утрошку додјељених представа	Организације јединице које додјељују грантове	Континуирано	До 31.12.2021. године	Рок за достављање извештаја о намјенском утрошку средстава до 28.02. текуће године за претходну	Б=5 П=9 Ранг ризика је 40 Смањења оцена ризика		

		правилнике на начин да се приликом додјеле грантова именуу службеници за праћење намјенског утрошка, израде извештаја и вођења евиденција

МЕНАЏЕР ПЛАНА ИНТЕГРИТАА
Божана Грувић



