

КР "Gradska čistoća"  
Gradiška



**КР "ГРАДСКА ЧИСТОЋА" а.д.**

**ИНФОРМАЦИЈА О ПОСЛОВАЊУ  
КР "ГРАДСКА ЧИСТОЋА" а.д.  
за 2021. годину**

Градишка, март 2022. година

## САДРЖАЈ

1. ДЈЕЛАТНОСТ .....	3
2. ПРАВНИ СТАТУС И ВЛАСНИЧКА СТРУКТУРА.....	3
3. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА И МЕНАЏМЕНТ .....	4
4. БРОЈ И СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ.....	5
5. ОБИМ УСЛУГА .....	5
6. ИЗВРШЕНА УЛАГАЊА И ИЗВЕДЕНИ РАДОВИ.....	5
7. ПРОБЛЕМИ У ПОСЛОВАЊУ .....	6
8. ЗАКЉУЧАК .....	7
9. ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ .....	8

## 1. ДЈЕЛАТНОСТ

- Прикупљање и одвоз мијешаног комуналног отпада
- Прикупљање и селекција секундарних сировина
- Одржавање јавне хигијене (чишћење и прање улица и тротоара)
- Одржавање зелених површина и дрвореда
- Послови хуманитарног азила за напуштене и изгубљене псе
- Услуге наплате таксе за тмв и паркинг
- Услуге рада на сточним пијацама у Градишци и Новој Тополи
- Одржавање градских и локалних улица, некатегорисаних путева и јавних површина у зимским условима на подручју града Градишка
- други послови у оквиру регистроване дјелатности

## 2. ПРАВНИ СТАТУС И ВЛАСНИЧКА СТРУКТУРА

Правни статус предузећа: АД

Власничка структура **предузећа** је приказана у следећој табели.

Табела 1. Власничка структура

Опис	% учешће у укупном капиталу	Вриједност капитала	Број акција
Град Градишка	62,58	195977	195977
Преф а.д. Бања Лука	9,62	30141	30141
Вучић Дубравко Бања Лука	4,92	15406	15406
Остали акционари	22,88	71662	71662
<b>УКУПНО:</b>	<b>100</b>	<b>313186</b>	<b>313186</b>

### 3. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА И МЕНАЏМЕНТ



**4. БРОЈ И СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ**

Табела 2. Квалификациона структура запослених

Р.бр.	Квалификациона структура	Структура запослених према полу	
		Мушких	Женских
1.	ВСС	16	9
2.	ССС	27	5
3.	КВ	17	0
4.	НК	29	0
<b>УКУПНО:</b>		<b>89</b>	<b>14</b>

**5. ОБИМ УСЛУГА**

Физички обим услуга у основној дјелатности према категорији потрошача.

Категорија потрошача	Бр. Кор. 2020.	Бр. Кор. 2021.	Фактурисано 2020.	Фактурисано 2021.
Купци повезана правна лица	1	1	1,050,579	1,251,894
Купци правна лица	356	386	616,341	655,759
Купци преко СОН-а	16526	17152	2,138,297	2,197,315
<b>УКУПНО</b>	<b>16883</b>	<b>17539</b>	<b>3,811,186</b>	<b>4,104,968</b>

**6. ИЗВРШЕНА УЛАГАЊА И ИЗВЕДЕНИ РАДОВИ**

У 2021. години извршена је набавка опреме:

- Вучни посипач соли
- Приколица
- Контејнери од 1,1m<sup>3</sup>
- Моторне косе
- Чистач снијега – самоходна машина
- Усисивач индустријски
- Дувач лишћа
- Рачунарска опрема

Реализован је пројекат „Јачање локалних капацитета за одрживо управљање секундарним сировинама“ суфинансиран од стране Фонда за заштиту животне средине и енергетску ефикасност РС и града Градишка, кроз набавку:

- камиона за прикупљање отпада,
- 30 контејнера од 1,1 m<sup>3</sup> и
- 5 контејнера од 5 m<sup>3</sup>.

Током 2021.године вршен је редован одвоз мијешаног комуналног отпада, реализовани су Уговори са Градом а који се односе на одржавање јавне хигијене и зеленила, насипање путне мреже са макадамским коловозом, израда хоризонталне сигнализације те одржавање вертикалне сигнализације, рад хуманитарног азила и други послови.

## **7. ПРОБЛЕМИ У ПОСЛОВАЊУ**

Ризици који су везани за пословање предузећа који директно врше утицај на ефикасност пословања су пословни те у њих спадају:

- Финансијски ризици који најчешће настају услед повећања ненаплаћених потраживања
- Технички ризици који се појављују због дотрајалости постројења и опреме који могу бити узроковани престанком обнављања опреме и постројења или недовољног инвестиционог одржавања.
- Оперативни односно процесни ризици се односе на поједине пословне јединице које се организују у складу са потребама привредног субјекта и на захтјев локалне самоуправе. Уколико се радни задаци и одговорност сваке поједине радне јединице/сектора не дефинишу на адекватан начин и ако се јасно постављени циљеви не остварују, тада постоји повећан ризик од неизвршења основних задатака који се очекују да ће бити извршени од службе, радне јединице, сектора.

## 8. ЗАКЉУЧАК

### Оцјена успјешности године, поуке и препоруке.

У обрачунском периоду јануар-децембар 2021.године предузеће је пословало са нето добитком од 1,051 КМ.

Наше предузеће мора радити на економским основама уколико жели опстати у својој дјелатности као што су:

- Праћење и анализа раста физичког обима и квалитета услуга у систему управљања отпадом
- Унапређење технолошког процеса управљања отпадом путем едукације кадрова
- Техничко-технолошко усавршавање
- Обнављање комуналне опреме
- Обезбеђење услова за унапређење система сакупљања секундарних сировина, рециклаже и депоновања отпадних материја
- Модернизација рада
- Нова и боља организација рада (планирање и праћење извршења плана)
- Већа одговорност и дисциплина, бољи услови за рад
- Постизање већих економских ефеката
- Бољи квалитет и ефикасност у пружању услуга
- Повећање рентабилности
- Повећање продуктивности

Развојна политика предузећа се у принципу остварује инвестиционом политиком, односно инвестиционим улагањима, да би се остварили циљеви у будућности.

**9. ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ**

- 9.1. ОСНОВНЕ ПОЗИЦИЈЕ БИЛАНСА СТАЊА
- 9.2. ПОЗИЦИЈЕ ПРИХОДА И РАСХОДА У БИЛАНСУ УСПЈЕХА
- 9.3. РЕЗУЛТАТИ ПОСЛОВАЊА ИСКАЗАНИ У БИЛАНСУ УСПЈЕХА
- 9.4. АНАЛИЗА ПРИХОДА И РАСХОДА
- 9.5. УЛАГАЊА У ИЗГРАДЊУ НЕПОКРЕТНОСТИ И НАБАВКА ОСТАЛИХ ОСНОВНИХ СРЕДСТАВА
- 9.6. НАПЛАТА ПОТРАЖИВАЊА
- 9.7. СУБВЕНЦИЈЕ ИЗ БУЏЕТА У 2021. ГОДИНИ
- 9.8. СЕРВИСИРАЊЕ ДОСПЈЕЛИХ ОБАВЕЗА

**9.1. ОСНОВНЕ ПОЗИЦИЈЕ БИЛАНСА СТАЊА**

Структура потраживања од купаца

	КМ
Редовна потраживања Град (повезана правна лица)	815,691
Редовна потраживања купци – правна лица	176,703
Редовна потраживања купци - СОН	1,074,161
<b>УКУПНО</b>	<b>2,066,555</b>

Структура укупног капитала

	2020.	2021. КМ
Акцијски капитал	313,186	313,186
Ревалоризационе резерве	1,305,439	1,305,439
Нераспоређена добит ран. година	566,691	359,991
Нераспоређена добит тек. године	33,454	1,051
Законске резерве	27,623	29,296
<b>УКУПНО:</b>	<b>2,246,393</b>	<b>2,008,962</b>

**9.2. ПОЗИЦИЈЕ ПРИХОДА И РАСХОДА У БИЛАНСУ УСПЈЕХА**

Структура прихода

	2020.		2021.		Индекс
Приходи од продаје папира	13,517	0,39%	28,312	0.75%	109%
Приходи од вршења услуга	2,326,754	67,18%	2,399,357	63.88%	3.12%
Прих. од вршења услуга Град	897,931	25,93%	1,070,003	28.49%	19.20%
Остали приходи	225,187	6,50%	258,445	6.88%	14.80%
<b>УКУПНО</b>	<b>3,463,389</b>	<b>100%</b>	<b>3,756,117</b>	<b>100%</b>	<b>8.45%</b>



## Структура расхода

	2020.		2021.		Индекс
Материјални трошкови	160,019	4,67%	150,598	4.01%	-5.89%
Трошкови горива и енергије	265,485	7,75%	268,383	7.15%	+1.09%
Бруто зараде и остали бруто лични расходи	2,030,912	59,28%	2,019,236	53.77%	-0.57%
Трошкови одржавања	72,883	2,13%	97,330	2.59%	+33.54%
Трошкови амортизације	139,518	4,07%	139,627	3.72%	+0.08%
Нематеријални трошкови	192,974	5,63%	202,602	5.40%	+4.99%
Камате	36,990	1,08%	48,067	1.28%	+29.95%
Отпис	52,832	1,54%	246,967	6.58%	+367.46%
Трошкови депоновања отпада	316,021	9,22%	333,067	8.87%	+5.39%
Остали расходи	158,582	4,63%	249,072	6.63%	+57.06%
<b>УКУПНО</b>	<b>3,426,216</b>	<b>100%</b>	<b>3,754,949</b>	<b>100%</b>	<b>+9.59%</b>

**9.3. РЕЗУЛТАТИ ПОСЛОВАЊА ИСКАЗАНИ У БИЛАНСУ УСПЈЕХА**

У обрачунском периоду јануар-децембар 2021. године КП „Градска чистоћа“ а.д. пословала је са нето добитком од 1,051 КМ.

**9.4. АНАЛИЗА ПРИХОДА И РАСХОДА**

Из структуре прихода видљиво је да је предузеће највеће приходе у 2021. години остварило од прикупљања и одвоза отпада. Послови одржавања јавне хигијене, одржавања јавног зеленила, уређење града, те послови зимске службе обављају се по Програму заједничке комуналне потрошње, а на основу уговора са градом Градишка. Остали приходи односе се на наплаћена отписана потраживања из ранијих година, приходе од донација и фондова.

У укупним расходима видљиво је да се највећи дио расхода односи на бруто зараде запослених, затим расходе који се односе на депоновање отпада и трошкове горива.

**9.5. УЛАГАЊА У ИЗГРАДЊУ НЕПОКРЕТНОСТИ И НАБАВКА ОСТАЛИХ ОСНОВНИХ СРЕДСТАВА**

Извршена су улагања у набавку опреме као што је наведено под тачком б. док у непокретности није улагано.

**9.6. НАПЛАТА ПОТРАЖИВАЊА**

Наплата фактурисаних услуга одвоза отпада купци који се воде путем Службе обједињене наплате :

2020.година	94,27 %
2021.година	101,28 %

Наплата фактурисаних услуга одвоза отпада од повезаних правних лица:

2020.година	59,84 %
2021.година	56,35 %

Наплата фактурисаних услуга одвоза отпада од привредних друштава:

2020.година	77,88 %
2021.година	79,08 %

**9.7. СУБВЕНЦИЈЕ ИЗ БУЏЕТА У 2021. ГОДИНИ**

По програму заједничке комуналне потрошње за 2021. годину на име трошкова одвоза и депоновања отпада издвојено је из буџета Града Градишка 323,674.96 КМ без ПДВ-а.

**9.8. СЕРВИСИРАЊЕ ДОСПЈЕЛИХ ОБАВЕЗА**

Предузеће је у 2021. години редовно сервисирало доспјеле обавезе по основу кредита, по основу зарада и накнада зарада радника, по основу директних и индиректних пореза, док су обавезе према добављачима измирене уз одређена кашњења.

Новим кредитним задужењем измирене су обавезе по основу старих кредитних задужења и обавезе према добављачима, и након тога је наставила уредно измиривати обавезе према добављачима. Предузеће планира улагати у набавку опреме и у 2022. години.

в.д. Директора  
Рената Обрадовић Поповић

